

# PETUNJUK PELAKSANAAN

## PENYUSUNAN PROYEKSI KEBUTUHAN KEPALA SEKOLAH/MADRASAH



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL**  
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA PENDIDIKAN  
DAN PENJAMINAN MUTU PENDIDIKAN  
LEMBAGA PENGEMBANGAN DAN PEMBERDAYAAN KEPALA SEKOLAH  
2011





**Lembaga Pengembangan dan Pemberdayaan  
Kepala Sekolah/madrasah (LPPKS)**

Jl. Parangkusumo No. 51  
Purwosari - Surakarta  
Jawa Tengah 57147  
Telp./Fax: +62 271 716657  
E-mail : lp2kssolo@gmail.com

## KATA PENGANTAR

Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 13 Tahun 2007 tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah dan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 28 Tahun 2010 tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah/Madrasah merupakan bahan acuan dalam mengembangkan kompetensi kepala sekolah/madrasah.

Kepala sekolah/madrasah pada hakekatnya merupakan figur sentral dalam upaya pencapaian tujuan pendidikan, baik pada level individu, kelompok, kelas, satuan pendidikan, wilayah binaan maupun nasional. Kebutuhan penyusunan proyeksi pengangkatan kepala sekolah/madrasah secara nyata memerlukan pendataan yang cermat dan akurat terkait dengan berbagai variabel penentunya.

Salah satu upaya untuk memperoleh hasil perhitungan proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah antara lain dilakukan dengan jalan menyusun petunjuk pelaksanaan perhitungan proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah. Petunjuk pelaksanaan ini berisi: (I) Pendahuluan; (II) Metode penyusunan proyeksi pengangkatan kepala sekolah/madrasah; (III) Data dasar proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah; dan (IV) Penutup.

Agar proyeksi penyusunan kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah dipahami oleh berbagai pihak yang terkait, maka petunjuk pelaksanaan ini perlu dikaji secara lebih seksama, disosialisasikan, dan dievaluasi efektivitasnya. Terima kasih kepada semua pihak yang telah berperanserta dalam penyusunan petunjuk pelaksanaan ini. Semoga bermanfaat bagi peningkatan mutu pendidikan di Indonesia dan mendapat ridlo dari Allah SWT.

Surakarta, 25 April 2011  
Kepala LPPKS



**Prof. Dr. Siswandari, M.Stats**  
NIP. 19590201 198503 2 002

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Dasar Hukum.....	3
C. Tujuan .....	4
D. Sasaran .....	4
E. Hasil yang Diharapkan .....	4
BAB II METODE PENYUSUNAN PROYEKSI KEBUTUHAN PENGANGKATAN KEPALA SEKOLAH/MADRASAH .....	5
A. Jumlah Sekolah/Madrasah Berdasarkan Jenis atau Jenjang Sekolah/Madrasah.....	5
B. Proyeksi Penambahan dan Pengurangan Sekolah/Madrasah .....	6
C. Proyeksi Pemberhentian Kepala Sekolah/Madrasah.....	6
1. Berhenti Atas Permohonan Sendiri ( $X_1$ ) .....	6
2. Masa Penugasan Berakhir ( $X_2$ ).....	7
3. Mencapai Batas Usia Pensiun ( $X_3$ ) .....	7
4. Diangkat pada Jabatan Lain ( $X_4$ ) .....	7
5. Dikenakan Hukuman Disiplin ( $X_5$ ) .....	8
6. Dinilai Berkinerja Kurang ( $X_6$ ).....	8
7. Berhalangan Tetap ( $X_7$ ).....	8
8. Tugas Belajar ( $X_8$ ).....	8
9. Meninggal Dunia ( $X_9$ ) .....	9
D. Proyeksi Kebutuhan Pengangkatan Kepala Sekolah/Madrasah ....	9
BAB III PENYAJIAN DATA DASAR PROYEKSI KEBUTUHAN PENGANGKATAN KEPALA SEKOLAH/MADRASAH .....	11
A. Jumlah Sekolah/Madrasah Menurut Jenis atau Jenjang Sekolah/Madrasah.....	11
B. Penambahan dan Pengurangan Sekolah/Madrasah .....	11
C. Data Dasar Proyeksi Pemberhentian Kepala Sekolah/Madrasah	12
1. Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah yang Berhenti Atas Permohonan Sendiri .....	12
2. Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah Menurut Masa Penugasan .....	13
3. Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah yang Akan Memasuki Batas Usia Pensiun .....	13
4. Diangkat pada Jabatan Lain.....	14
5. Dikenakan Hukuman Disiplin .....	14
6. Dinilai Berkinerja Kurang.....	15
7. Berhalangan Tetap.....	15
8. Tugas Belajar .....	16
9. Meninggal Dunia .....	16
D. Menghitung Kebutuhan Pengangkatan Kepala Sekolah/Madrasah .....	17
BAB IV PENUTUP.....	18

LAMPIRAN-1 .....	19
FORMAT USULAN KEBUTUHAN PENGANGKATAN KEPALA SEKOLAH/MADRASAH.....	19
LAMPIRAN-2 .....	20
CONTOH MENGHITUNG PROYEKSI KEBUTUHAN.....	20

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Pendidikan mempunyai peran yang sangat besar dalam mencapai kemajuan bangsa. Suyanto (2003:3) menyatakan bahwa seorang presiden negara paling maju di dunia mengakui bahwa investasi dalam pendidikan merupakan hal yang penting bagi kemajuan bangsa. *“As a nation, we now invest more in education than in defense”*. Oleh karena itu, di era global seperti saat ini, manakala pemerintah kurang mempedulikan pembangunan sektor pendidikan secara serius dan berkelanjutan, mudah diprediksi bahwa pemerintahan negara itu dalam jangka panjang justru akan menjebak mayoritas rakyatnya memasuki dunia keterbelakangan dalam berbagai aspek kehidupan (Suyanto, 2000: 3).

Penyelenggaraan pendidikan di Indonesia secara yuridis diatur dalam undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional. Dalam undang-undang tersebut dinyatakan bahwa “pendidikan adalah usaha sadar dan terencana untuk mewujudkan suasana belajar dan proses pembelajaran agar peserta didik secara aktif mengembangkan potensi dirinya untuk memiliki kekuatan spiritual keagamaan, pengendalian diri, kepribadian, kecerdasan, akhlak mulia, serta ketrampilan yang diperlukan dirinya, masyarakat, bangsa dan negara”. Berdasarkan pengertian tersebut dapat difahami bahwa pendidikan harus disadari arti pentingnya, dan direncanakan secara sistematis, agar suasana belajar dan proses pembelajaran berjalan secara optimal. Dengan terbentuknya suasana dan proses pembelajaran tersebut, peserta didik aktif mengembangkan potensi sesuai dengan bakat dan minatnya, sehingga mereka memiliki kekuatan spiritual keagamaan, pengendalian diri, kepribadian, kecerdasan, akhlak mulia, serta ketrampilan yang diperlukan dirinya, masyarakat, bangsa dan negara.

Pasal 3 Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional dinyatakan bahwa, “pendidikan nasional berfungsi mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa, bertujuan untuk mengembangkan potensi peserta didik agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara yang demokratis serta bertanggungjawab”.

Pendidikan di Indonesia diselenggarakan melalui jalur, jenjang dan jenis pendidikan yang berbeda-beda. Jalur pendidikan adalah wahana yang dilalui peserta didik untuk mengembangkan potensi dirinya dalam suatu proses pendidikan yang sesuai dengan tujuan pendidikan. Terdapat tiga jalur pendidikan yaitu, jalur pendidikan formal, nonformal dan informal. Pendidikan formal adalah jalur pendidikan yang terstruktur dan berjenjang yang terdiri atas pendidikan dasar, pendidikan menengah dan pendidikan tinggi. Pendidikan nonformal adalah jalur pendidikan di luar pendidikan formal yang dapat dilaksanakan secara terstruktur dan berjenjang. Pendidikan informal adalah jalur pendidikan keluarga dan lingkungan.

Jumlah satuan pendidikan (Sekolah Dasar, Sekolah Menengah Pertama, Sekolah Menengah Atas dan Sekolah Menengah Kejuruan yang berada di lingkup kementerian pendidikan nasional dan kementerian agama), program apa yang ditawarkan, berapa banyak peserta didik, berapa rombongan belajar, serta berapa jumlah guru yang ada menjadi dasar pertimbangan untuk menetapkan berapa banyak perlu diangkat kepala sekolah/madrasah.

Banyak faktor yang mempengaruhi tercapainya kualitas pendidikan, faktor utamanya adalah manajemen sekolah/ madrasah. Kepala sekolah/ madrasah mempunyai peran yang sangat penting dalam mencapai efektivitas dan efisiensi proses pendidikan di sekolah/madrasah. Dalam rangka pembinaan kepala sekolah/madrasah, pemerintah telah menetapkan standar kompetensi kepala sekolah/madrasah yang diatur

dalam peraturan menteri pendidikan nasional Nomor 13 Tahun 2007 dan peraturan menteri pendidikan nasional Nomor 28 Tahun 2010.

Di era otonomi daerah, penyiapan, pengangkatan, pemberdayaan dan pemberhentian kepala sekolah/madrasah dan pengawas menjadi kewenangan kepala daerah (Bupati dan Walikota). Dalam upaya untuk menyamakan persepsi dan pemahaman tentang pembinaan kepala sekolah/madrasah, khususnya pada aspek perencanaannya, maka perlu dibuat petunjuk pelaksanaan. Petunjuk pelaksanaan ini selanjutnya dinamakan **Petunjuk Pelaksanaan Penyusunan Proyeksi Kebutuhan Kepala Sekolah/Madrasah**.

## **B. Dasar Hukum**

Dasar hukum pelaksanaan perencanaan kebutuhan kepala sekolah/madrasah

1. Undang-undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah
2. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
3. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen.
4. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
5. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
6. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2007 tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah.
7. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2007 tentang Standar Pengelolaan Sekolah/Madrasah.
8. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2009 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Pengembangan dan Pemberdayaan Kepala Sekolah/Madrasah.
9. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 63 Tahun 2009 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan.



10. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 78 Tahun 2009 tentang Penyelenggaraan Sekolah/Madrasah Bertaraf Internasional.
11. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2010 tentang Penugasan Guru sebagai Kepala Sekolah/Madrasah
12. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Biokrasi Nomor 16 Tahun 2009 tentang Jabatan Fungsional Guru dan Angka Kreditnya.
13. Pedoman Pelaksanaan Tugas Guru dan Pengawas oleh Ditjen PMPTK.

### **C. Tujuan**

Petunjuk pelaksanaan ini bertujuan untuk memandu unsur dinas pendidikan, unsur kantor kementerian agama kabupaten/kota, unsur dinas pendidikan dan unsur kantor wilayah kementerian agama provinsi di Indonesia dalam menyusun proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah.

### **D. Sasaran**

Semua jenis atau jenjang sekolah/madrasah yang berada dalam lingkup kabupaten/kota memiliki kepala sekolah/madrasah yang kompeten dan profesional.

### **E. Hasil yang Diharapkan**

Setelah mempelajari petunjuk pelaksanaan ini unsur dinas pendidikan dan unsur kantor kementerian agama kabupaten/kota, serta unsur dinas pendidikan dan unsur kantor wilayah kementerian agama provinsi di Indonesia dapat menyusun proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah.

## BAB II

### METODE PENYUSUNAN PROYEKSI KEBUTUHAN PENGANGKATAN KEPALA SEKOLAH/MADRASAH

Proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah di suatu wilayah (kabupaten/kota atau provinsi) didasarkan pada formasi yang ada, yang ditentukan oleh banyaknya satuan pendidikan yang memerlukannya tetapi belum terdapat kepala sekolah/madrasah yang *definitif*. Proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah dapat dibuat berdasarkan banyaknya sekolah/madrasah yang ada, sekolah/madrasah tambahan baru untuk dua tahun ke depan, dan banyaknya sekolah/madrasah yang *re-grouping*, sehingga jumlah sekolah/madrasah menjadi berkurang, dikurangi dengan jumlah kepala sekolah/madrasah yang ada, dengan memperhitungkan pengurangan kepala sekolah/madrasah yang disebabkan oleh (1) permohonan sendiri, (2) akhir masa jabatan, (3) pensiun, (4) promosi jabatan, (5) hukuman disiplin, (6) tidak memenuhi standar kinerja, (7) sakit atau berhalangan tetap, (8) tugas belajar, dan (9) meninggal dunia.

Proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah dibuat untuk dua tahun ke depan setelah tahun berjalan. Pada tahun berjalan ( $n$ ) dibuat proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah untuk tahun  $n+1$  dan  $n+2$ , sedangkan pada tahun  $n+2$  (misalkan  $n+2=m$ ) akan dibuat proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah untuk tahun  $m+1$  dan  $m+2$  dan seterusnya. Sebagai contoh: pada tahun 2011 dibuat proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah untuk tahun 2012 dan tahun 2013. Pada tahun 2013 dibuat proyeksi kebutuhan kepala sekolah untuk tahun 2014 dan 2015, dan seterusnya.

#### **A. Jumlah Sekolah/Madrasah Berdasarkan Jenis atau Jenjang Sekolah/Madrasah**

Dalam memproyeksikan kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah unsur dinas pendidikan atau unsur kantor kementerian agama kabupaten/kota perlu memiliki data yang akurat tentang jumlah

sekolah/madrasah berdasarkan jenis atau jenjang sekolah/madrasah di kabupaten/kota pada tahun  $n$  (tahun berjalan).

## **B. Proyeksi Penambahan dan Pengurangan Sekolah/Madrasah**

Dalam memproyeksikan kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah unsur dinas pendidikan atau unsur kantor kementerian agama kabupaten/kota perlu memiliki data yang akurat tentang **rencana** penambahan sekolah/madrasah baru dalam kurun waktu dua tahun mendatang. Data ini akan menentukan jumlah sekolah/madrasah dan proyeksi jumlah kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah untuk **dua** tahun mendatang. Pertambahan jumlah kepala sekolah/madrasah sama dengan jumlah sekolah/madrasah tahun  $n$  ditambah dengan penambahan sekolah/madrasah baru pada tahun  $(n+1)$  dan  $(n+2)$ . Selain adanya penambahan sekolah/madrasah, dimungkinkan juga ada sekolah/madrasah yang *re-grouping* atau berhenti beroperasi, ini berarti berpengaruh pada berkurangnya jumlah kepala sekolah/madrasah.

## **C. Proyeksi Pemberhentian Kepala Sekolah/Madrasah**

Pemberhentian kepala sekolah/madrasah dapat disebabkan oleh: (1) atas permohonan sendiri, (2) berakhirnya masa tugas, (3) sampai batas usia pensiun, (4) mendapatkan promosi jabatan, (5) mendapat hukuman disiplin, (6) tidak memenuhi standar kinerja sebagai kepala sekolah/madrasah, (7) sakit atau berhalangan tetap, (8) tugas belajar, dan (9) meninggal dunia.

Proyeksi atau asumsi atas pemberhentian kepala sekolah/madrasah dapat disebabkan oleh hal-hal berikut:

### **1. Berhenti Atas Permohonan Sendiri ( $\chi_1$ )**

Jumlah kepala sekolah/madrasah yang berhenti atas permohonan sendiri dalam kurun waktu dua tahun terakhir dapat dijadikan sebagai data dasar untuk memprediksi banyaknya kepala sekolah/madrasah yang berhenti atas permohonan sendiri untuk kurun waktu dua tahun yang akan datang. Kasus berhenti atas permohonan sendiri sangat sedikit, oleh karena itu diasumsikan sekitar 0 sampai dengan 1% dari jumlah kepala sekolah/madrasah yang ada. (Lihat Tabel 3.3.1)

## 2. Masa Penugasan Berakhir ( $\chi_2$ )

Masa penugasan diperlukan untuk mengetahui jumlah kepala sekolah/madrasah yang akan diberhentikan dari penugasan karena masa penugasannya berakhir. Dalam hal ini seorang kepala sekolah/madrasah dimungkinkan untuk diangkat dalam 3 (tiga) periode masa penugasan, dengan ketentuan setiap akhir masa penugasan periode kesatu dan kedua diadakan penilaian kinerja per periode. Jika pada akhir masa penugasan periode pertama, sekurang-kurangnya berkinerja baik, maka kepala sekolah dapat ditugaskan kembali untuk masa penugasan periode kedua. Jika pada akhir masa penugasan periode kedua, kepala sekolah memiliki kinerja istimewa, maka dapat ditugaskan kembali untuk masa penugasan periode ketiga. Kepala sekolah/madrasah yang memasuki masa penugasan tahun keempat pada periode kesatu dan kedua dinilai kinerjanya. Data tentang jumlah kepala sekolah/madrasah yang tidak dapat ditugaskan kembali pada penugasan periode kedua diasumsikan sekitar 0 sampai dengan 2% dari jumlah kepala sekolah/madrasah yang sekurang-kurangnya berkinerja baik pada tahun keempat pada periode pertama. Data tentang jumlah kepala sekolah/madrasah yang dapat ditugaskan kembali pada penugasan periode ketiga diasumsikan sekitar 0 sampai dengan 2% dari jumlah kepala sekolah/madrasah yang memiliki kinerja istimewa pada tahun keempat pada periode kedua. (Lihat Tabel 3.3.2)

## 3. Mencapai Batas Usia Pensiun ( $\chi_3$ )

Data kepala sekolah/madrasah yang telah mencapai usia 58 dan 59 tahun diperlukan untuk mengetahui jumlah kepala sekolah/madrasah yang akan diberhentikan dari penugasan karena mencapai batas usia pensiun pada tahun  $(n+1)$  dan tahun  $(n+2)$ . (Lihat Tabel 3.3.3)

## 4. Diangkat pada Jabatan Lain ( $\chi_4$ )

Seorang kepala sekolah/madrasah dapat diangkat menjadi pengawas sekolah/madrasah atau jabatan lain. Data tentang jumlah kepala sekolah/madrasah yang diangkat dalam jabatan lain dalam kurun waktu

dua tahun terakhir, dapat digunakan untuk memprediksi jumlah kepala sekolah/madrasah yang akan diangkat pada kurun waktu 2 (dua) tahun yang akan datang. (Lihat Tabel 3.3.4)

5. Dikenakan Hukuman Disiplin ( $\chi_5$ )

Pelanggaran disiplin yang dilakukan oleh kepala sekolah/madrasah jarang terjadi, oleh karena itu, data tentang jumlah kepala sekolah/madrasah yang diberhentikan karena mendapat hukuman disiplin angkanya diasumsikan sekitar 0 sampai dengan 1% dari jumlah kepala sekolah/madrasah yang ada. (Lihat Tabel 3.3.5)

6. Dinilai Berkinerja Kurang ( $\chi_6$ )

Penilaian kinerja kepala sekolah/madrasah dilakukan secara berkala setiap tahun dan secara kumulatif setiap empat tahun. Hasil penilaian kinerja digunakan untuk menentukan apakah seorang kepala sekolah/madrasah layak atau menyelesaikan masa penugasannya. Kepala sekolah/madrasah yang diberhentikan karena berkinerja kurang diasumsikan 0 sampai dengan 2 % dari jumlah kepala sekolah/madrasah yang ada. (Lihat Tabel 3.3.6)

7. Berhalangan Tetap ( $\chi_7$ )

Berhalangan tetap karena berbagai alasan yang menyebabkan seorang kepala sekolah/madrasah tidak dapat lagi untuk menjalankan tugas sebagai kepala sekolah/madrasah. Kepala sekolah/madrasah yang diberhentikan karena berhalangan tetap diasumsikan 0 sampai dengan 3 % dari jumlah kepala sekolah/madrasah yang ada. (Lihat Tabel 3.3.7).

8. Tugas Belajar ( $\chi_8$ )

Kepala sekolah/madrasah yang mendapat tugas belajar selama kurang dari 6 bulan dapat menunjuk pelaksana harian untuk menggantikan secara sementara. Namun bila tugas belajarnya lebih dari 6 bulan, maka seorang kepala sekolah/madrasah harus diberhentikan dan digantikan oleh kepala sekolah/madrasah baru. Apabila telah menyelesaikan tugas belajar dapat diangkat kembali dengan syarat apabila terdapat formasi kepala sekolah/madrasah yang sesuai. Kepala sekolah/madrasah yang diberhentikan karena melaksanakan tugas belajar diasumsikan 0 sampai

dengan 1 % dari jumlah kepala sekolah/madrasah yang ada. (Lihat Tabel 3.3.8).

#### 9. Meninggal Dunia ( $X_9$ )

Kepala sekolah/madrasah yang meninggal dalam kurun waktu dua (2) tahun terakhir dapat dipergunakan untuk memprediksi angka kematian kepala sekolah/madrasah untuk dua tahun yang akan datang. Jika data tersebut belum ada, dapat diganti dengan angka prediksi kematian kepala sekolah/madrasah diperkirakan sekitar 0 sampai dengan 3% dari jumlah kepala sekolah/madrasah yang ada. (Lihat Tabel 3.3.9)

Proyeksi data tentang jumlah kepala sekolah/madrasah yang berhenti dikelompokkan menurut alasan pemberhentian penugasan sebagai kepala sekolah/madrasah dalam dua tahun terakhir, data tersebut dapat digunakan untuk memproyeksikan penambahan jumlah kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah untuk tahun  $(n+1)$  dan  $(n+2)$ . Proyeksi tersebut diklasifikasikan menurut jenis atau jenjang sekolah/madrasah, sehingga diperoleh data penambahan jumlah untuk jenis atau jenjangnya.

### D. Proyeksi Kebutuhan Pengangkatan Kepala Sekolah/Madrasah

Berdasarkan hasil penghitungan dan data-data yang dihasilkan pada langkah A sampai dengan E, dapat dihitung proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah per jenjang sekolah/madrasah untuk 2 tahun ke depan berdasarkan jenis atau jenjang sekolah/madrasah untuk tahun  $(n+1)$  dan  $(n+2)$  dengan **rumus** sebagai berikut:

#### Rumus PKPKS

$$\text{PKPKS} = \sum_{i=1}^2 Sb_i + \sum_{i=1}^9 X_i \quad (*)$$

#### Keterangan:

PKPKS = Proyeksi Kebutuhan Pengangkatan Kepala Sekolah/madrasah

$$\sum_{i=1}^2 Sb_i = \text{Jumlah sekolah/madrasah baru pada tahun } (n+1) \text{ dan } (n+2)$$

$$\sum_{i=1}^9 X_i = \text{Faktor pengurang jumlah kepala sekolah/madrasah yang ada}$$

$$\sum_{i=1}^9 X_i = X_1 + X_2 + X_3 + X_4 + X_5 + X_6 + X_7 + X_8 + X_9$$

$$\text{dengan } X_i \cap X_j = \phi \text{ ( } i, j = 1, 2, \dots, 9; i \neq j \text{ )}$$

$$n = \text{tahun berjalan}$$

**BAB III**  
**PENYAJIAN DATA DASAR PROYEKSI KEBUTUHAN**  
**PENGANGKATAN KEPALA SEKOLAH/MADRASAH**

Penyajian data yang diperlukan untuk menghitung proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah dapat dilakukan dengan langkah-langkah sebagai berikut:

**A. Jumlah Sekolah/Madrasah Menurut Jenis atau Jenjang Sekolah/Madrasah**

Jumlah sekolah/madrasah berdasarkan jenis atau jenjang sekolah/madrasah di kabupaten/kota tertentu pada tahun  $n$  dituangkan pada tabel 3.1 di bawah ini.

**Tabel 3.1**  
**JUMLAH SEKOLAH/MADRASAH MENURUT JENIS ATAU**  
**JENJANG SEKOLAH/MADRASAH**  
**KABUPATEN/KOTA ..... TAHUN .....**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah
1	TK/TKLB	
2	SD/SDLB	
3	MI	
4	SMP/SMPLB	
5	MTs	
6	SMA/SMALB	
7	SMK	
8	MA	
<b>Total</b>		

**B. Penambahan dan Pengurangan Sekolah/Madrasah**

Jumlah sekolah/madrasah yang dibangun tahun ini dan yang akan dibangun selama 2 (dua) tahun yang akan datang ( $n+1$ ) dan ( $n+2$ ) dan kemungkinan adanya sekolah/madrasah yang *re-grouping* atau berhenti



beroperasi menurut jenis atau jenjangnya pada tahun  $n$  dan 2 (dua) tahun yang akan datang dituangkan pada tabel 3.2 di bawah ini.

**Tabel 3.2**

**JUMLAH PENAMBAHAN DAN PENGURANGAN SEKOLAH/MADRASAH  
MENURUT JENIS ATAU JENJANG  
KABUPATEN/KOTA .....**

No	Jenis/Jenjang Sekolah	Tahun ( $n+1$ )			Tahun ( $n+2$ )		
		Tambah	Kurang	Jumlah 1	Tambah	Kurang	Jumlah 2
1	TK/TKLB						
2	SD/SDLB						
3	MI						
4	SMP/SMPLB						
5	MTs						
6	SMA/SMALB						
7	SMK						
8	MA						
<b>Total</b>							

Keterangan:

$n+1$  = satu tahun setelah tahun  $n$

$n+2$  = dua tahun setelah tahun  $n$

**C. Data Dasar Proyeksi Pemberhentian Kepala Sekolah/Madrasah**

1. Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah yang Berhenti Atas Permohonan Sendiri

**Tabel 3.3.1**

**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG BERHENTI  
ATAS PERMOHONAN SENDIRI MENURUT JENIS ATAU  
JENJANG SEKOLAH/MADRASAH  
KABUPATEN/KOTA ..... TAHUN .....**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah
1	TK/TKLB	
2	SD/SDLB	
3	MI	
4	SMP/SMPLB	
5	MTs	
6	SMA/SMALB	
7	SMK	
8	MA	
<b>Total</b>		

2. Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah Menurut Masa Penugasan

**Tabel 3.3.2**

**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG TIDAK BISA  
DIPERPANJANG MASA TUGASNYA BERDASARKAN  
PENILAIAN KINERJA EMPAT TAHUNAN  
KABUPATEN/KOTA ..... TAHUN .....**

No	KEPALA SEKOLAH/MADRASAH	AKHIR MASA TUGAS <i>n</i>						TOTAL (Pbl 1+Pbl 2)
		Periode 1			Periode 2			
		Jumlah 1	2 %	Pbl 1	Jumlah 2	2 %	Pbl 2	
1	TK							
2	SD							
3	MI							
4	SMP							
5	MTs							
6	SMA							
7	SMK							
8	MA							
<b>Jumlah</b>								

Keterangan: Pbl = pembulatan

3. Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah yang Akan Memasuki Batas Usia Pensiun

**Tabel 3.3.3**

**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG AKAN  
MEMASUKI BATAS USIA PENSIUN  
KABUPATEN/KOTA ..... TAHUN .....**

No	KEPALA SEKOLAH/MADRASAH	USIA KEPALA SEKOLAH/MADRASAH		TOTAL
		Usia 58	Usia 59	
1	TK/TKLB			
2	SD/SDLB			
3	MI			
4	SMP/SMPLB			
5	MTs			
6	SMA/SMALB			
7	SMK			
8	MA			
<b>Jumlah</b>				

4. Diangkat pada Jabatan Lain

**Tabel 3.3.4**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG DIANGKAT**  
**PADA JABATAN LAIN MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**SEKOLAH/MADRASAH**  
**KABUPATEN/KOTA ..... TAHUN .....**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah
1	TK/TKLB	
2	SD/SDLB	
3	MI	
4	SMP/SMPLB	
5	MTs	
6	SMA/SMALB	
7	SMK	
8	MA	
<b>Total</b>		

5. Dikenakan Hukuman Disiplin

**Tabel 3.3.5**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG DIKENAKAN**  
**HUKUMAN DISIPLIN MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**SEKOLAH/MADRASAH**  
**KABUPATEN/KOTA ..... TAHUN .....**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah
1	TK/TKLB	
2	SD/SDLB	
3	MI	
4	SMP/SMPLB	
5	MTs	
6	SMA/SMALB	
7	SMK	
8	MA	
<b>Total</b>		

6. Dinilai Berkinerja Kurang

**Tabel 3.3.6**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG DINILAI**  
**BERKINERJA KURANG MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**SEKOLAH/MADRASAH**  
**KABUPATEN/KOTA ..... TAHUN .....**

<b>No</b>	<b>Jenjang Sekolah/Madrasah</b>	<b>Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah</b>
1	TK/TKLB	
2	SD/SDLB	
3	MI	
4	SMP/SMPLB	
5	MTs	
6	SMA/SMALB	
7	SMK	
8	MA	
<b>Total</b>		

7. Berhalangan Tetap

**Tabel 3.3.7**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG**  
**BERHALANGAN TETAP MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**SEKOLAH/MADRASAH**  
**KABUPATEN/KOTA ..... TAHUN .....**

<b>No</b>	<b>Jenjang Sekolah/Madrasah</b>	<b>Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah</b>
1	TK/TKLB	
2	SD/SDLB	
3	MI	
4	SMP/SMPLB	
5	MTs	
6	SMA/SMALB	
7	SMK	
8	MA	
<b>Total</b>		

8. Tugas Belajar

**Tabel 3.3.8**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG TUGAS**  
**BELAJAR MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**SEKOLAH/MADRASAH**  
**KABUPATEN/KOTA ..... TAHUN .....**

<b>No</b>	<b>Jenjang Sekolah/Madrasah</b>	<b>Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah</b>
1	TK/TKLB	
2	SD/SDLB	
3	MI	
4	SMP/SMPLB	
5	MTs	
6	SMA/SMALB	
7	SMK	
8	MA	
<b>Total</b>		

9. Meninggal Dunia

**Tabel 3.3.9**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG MENINGGAL**  
**DUNIA MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**SEKOLAH/MADRASAH**  
**KABUPATEN/KOTA ..... TAHUN .....**

<b>No</b>	<b>Jenjang Sekolah/Madrasah</b>	<b>Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah</b>
1	TK/TKLB	
2	SD/SDLB	
3	MI	
4	SMP/SMPLB	
5	MTs	
6	SMA/SMALB	
7	SMK	
8	MA	
<b>Total</b>		

#### D. Menghitung Kebutuhan Pengangkatan Kepala Sekolah/Madrasah

Menghitung kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah menurut jenis atau jenjang sekolah/madrasah untuk dua tahun ke depan berdasarkan formula yang telah dikemukakan di atas. Hasilnya dapat dituangkan pada tabel 3.4 di bawah ini.

**Tabel 3.4**

**PROYEKSI KEBUTUHAN PENGANGKATAN KEPALA  
SEKOLAH/MADRASAH  
TAHUN ( $n+1$ ) DAN ( $n+2$ )**

No	Kepala Sekolah/Madrasah	$Sb_i$ (i= 1, 2)		$X_i$ (i = 1, 2, 3, ..., 9)									Jumlah		
		$Sb_1$	$Sb_2$	$X_1$	$X_2$	$X_3$		$X_4$	$X_5$	$X_6$	$X_7$	$X_8$		$X_9$	
						Th $n+1$	Th $n+2$								
1	TK/TKLB														
2	SD/SDLB														
3	MI														
4	SMP/SMPLB														
5	MTs														
6	SMA/SMALB														
7	SMK														
8	MA														
<b>Total</b>															

## **BAB IV PENUTUP**

Petunjuk pelaksanaan penyusunan proyeksi pengangkatan kepala sekolah/madrasah ini disusun sebagai acuan bagi dinas pendidikan/kantor kementerian agama wilayah/ kabupaten/kota dalam menyusun proyeksi kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah, yang telah dilengkapi dengan format penyajian data dasar yang diperlukan guna memproyeksikan kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah; dan penggunaan data hasil proyeksi untuk dijadikan sebagai acuan untuk perekrutan, pengangkatan, pembinaan, mutasi, promosi jabatan guru, kepala sekolah/madrasah, serta acuan dalam menyusun perencanaan kegiatan dan penyediaan anggarannya.

**LAMPIRAN-1**  
**FORMAT USULAN KEBUTUHAN PENGANGKATAN KEPALA**  
**SEKOLAH/MADRASAH**

**USULAN KEBUTUHAN PENGANGKATAN KEPALA**  
**SEKOLAH/MADRASAH**

Berdasarkan data dan hasil perhitungan kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah di kabupaten/kota ..... pada tahun  $(n+1)$  -  $(n+2)$  diusulkan sebagai berikut:

**DAFTAR USULAN PENGANGKATAN KEPALA SEKOLAH/MADRASAH**  
**TAHUN  $(n+1)$  -  $(n+2)$**

No	Kepala Sekolah/Madrasah	Jumlah
1	TK/TKLB	
2	SD/SDLB	
3	MI	
4	SMP/SMPLB	
5	MTs	
6	SMA/SMALB	
7	SMK	
8	MA	
	<b>Total</b>	

Diusulkan untuk dua tahun ke depan, yaitu tahun  $n+1$  sampai dengan tahun  $n+2$ , diangkat sebanyak .... (....) kepala sekolah dengan rincian sebagai berikut: ... (....) orang kepala TK/SD, .... (....) orang kepala SMP/MTs, .... (....) orang kepala SMA/MA, dan .... (....) orang kepala SMK/MAK. Prediksi penempatan kepala sekolah/madrasah lihat daftar kepala sekolah/madrasah yang kosong yang disebabkan oleh disebabkan oleh permohonan sendiri, berakhir masa jabatan, pensiun, promosi, hukuman disiplin, tidak memenuhi standar kinerja kepala sekolah/madrasah, berhalangan tetap, tugas belajar, dan meninggal dunia atau karena alasan lain di Dinas Pendidikan/Kantor Kementerian Agama kabupaten/kota terkait. Daftar sekolah/madrasah yang kepala sekolah/madrasahnya perlu diangkat dalam dua tahun terakhir dapat dibuat berdasarkan laporan dan data-data yang terkini.



**LAMPIRAN-2**  
*CONTOH MENGHITUNG PROYEKSI KEBUTUHAN*

**PROYEKSI KEBUTUHAN  
PENGANGKATAN KEPALA SEKOLAH/MADRASAH  
KOTA TUA TAHUN 2011**

**A. Data Dasar Proyeksi Kebutuhan Pengangkatan Kepala Sekolah/Madrasah**

Diperoleh data sekolah/madrasah menurut jenis atau jenjang sekolah/madrasah sebagai berikut:

**Tabel 3.1**  
**JUMLAH SEKOLAH/MADRASAH**  
**MENURUT JENIS ATAU JENJANG SEKOLAH/MADRASAH**  
**DI KOTA TUA TAHUN 2011**

<b>No</b>	<b>Jenjang Sekolah/Madrasah</b>	<b>Jumlah</b>
1	TK	321
2	SD	317
3	MI	-
4	SMP	38
5	MTs	-
6	SMA	12
7	SMK	16
8	MA	-
<b>Total</b>		<b>704</b>

**B. Penambahan dan Pengurangan Sekolah/Madrasah**

Pada tahun 2012 dan 2013 ada rencana penambahan jumlah sekolah/madrasah baru. Disamping itu, ada juga sekolah/madrasah yang akan melakukan *re-grouping*. Data penambahan dan pengurangan jumlah sekolah/madrasah diberikan sebagai berikut:

**Tabel 3.2**  
**JUMLAH PENAMBAHAN DAN PENGURANGAN SEKOLAH/MADRASAH**  
**MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**DI KOTATUA TAHUN 2012-2013**

No	Jenis/Jenjang Sekolah	Tahun 2012			Tahun 2013		
		Tambah	Kurang	Jumlah 1	Tambah	Kurang	Jumlah 2
1	TK	4	3	1	4	2	2
2	SD	5	2	3	4	2	2
3	MI	-	-	-	-	-	-
4	SMP	2	0	2	3	1	2
5	MTs	-	-	-	-	-	-
6	SMA	0	0	0	1	1	0
7	SMK	1	1	0	0	0	0
8	MA	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>12</b>	<b>6</b>	<b>6</b> (= $Sb_1$ )	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>6</b> (= $Sb_2$ )

**C. Data Dasar Proyeksi Pemberhentian Kepala Sekolah/Madrasah**

1. Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah yang Berhenti Atas Permohonan Sendiri

Diasumsikan, paling banyak 1% dari 704 kepala sekolah yang ada pada tahun 2011 berhenti sebagai kepala sekolah atas permohonan sendiri.

**Tabel 3.3.1**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG BERHENTI**  
**ATAS PERMOHONAN SENDIRI MENURUT JENIS ATAU**  
**JENJANG SEKOLAH/MADRASAH**  
**DI KOTA TUA TAHUN 2011**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah
1	TK	3
2	SD	3
3	MI	-
4	SMP	1
5	MTs	-
6	SMA	0
7	SMK	-
8	MA	-
<b>Total</b>		<b>7</b>

Jadi,  $X_1 = 7$

2. Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah Menurut Masa Penugasan

Kolom “Jumlah 1” memuat data jumlah kepala sekolah/madrasah yang ada pada tahun keempat pada periode pertama yang sekurang-kurangnya berkinerja baik dan kolom “Jumlah 2” memuat data jumlah kepala sekolah yang memiliki kinerja istimewa pada tahun keempat periode kedua. Diasumsikan maksimum 2% dari Jumlah 1 akan ditugaskan kembali pada periode kedua dan 2% dari Jumlah 2 akan ditugaskan kembali pada periode ketiga. Pembulatan (Pbl) ke atas dilakukan pada setiap perhitungan karena angka di sini merepresentasikan orang, sehingga harus utuh.

**Tabel 3.3.2**

**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG TIDAK BISA  
DIPERPANJANG MASA TUGASNYA BERDASARKAN  
PENILAIAN KINERJA EMPAT TAHUNAN  
DI KOTA TUA TAHUN 2011**

No	Kepala Sekolah/Madrasah	Akhir Masa Tugas 2011						Total (Pbl 1+Pbl 2)
		Periode 1			Periode 2			
		Jumlah 1	2 %	Pbl 1	Jumlah 2	2 %	Pbl 2	
1	TK	30	0.6	1	36	0.72	1	2
2	SD	32	0.64	1	34	0.68	1	2
3	MI	-	-	-	-	-	-	-
4	SMP	7	0.14	0	6	0.12	0	0
5	MTs	-	-	-	-	-	-	-
6	SMA	3	0.06	0	1	0.02	0	0
7	SMK	3	0.06	0	3	0.06	0	0
8	MA	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah</b>		<b>75</b>	<b>1.5</b>	<b>2</b>	<b>80</b>	<b>1.6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>

Jadi,  $X_2 = 4$ ; untuk tahun 2012 adalah 2 dan untuk tahun 2013 adalah 2.

3. Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah yang Akan Memasuki Batas Usia Pensiun

Dari data sekolah/madrasah menurut jenis atau jenjang sekolah/madrasah diperoleh jumlah kepala sekolah/madrasah yang berusia 58 dan 59 tahun

**Tabel 3.3.3**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG AKAN**  
**MEMASUKI BATAS USIA PENSIUN**  
**DI KOTA TUA TAHUN 2011**

No	Kepala Sekolah/Madrasah	Usia Kepala Sekolah/Madrasah		Total
		Usia 58	Usia 59	
1	TK	16	54	70
2	SD	18	21	39
3	MI	-	-	-
4	SMP	8	3	11
5	MTs	-	-	-
6	SMA	2	1	3
7	SMK	4	5	9
8	MA	-	-	-
<b>Jumlah</b>		<b>48</b>	<b>84</b>	<b>132</b>

Jadi,  $X_3$  untuk tahun 2012 adalah 48 dan untuk tahun 2013 adalah 84.

4. Diangkat pada Jabatan Lain

Data jumlah kepala sekolah/madrasah yang diangkat pada jabatan lain dalam kurun waktu dua tahun terakhir (2009 – 2010) digunakan untuk memprediksi jumlah kepala sekolah/madrasah yang akan diangkat pada jabatan lain pada kurun waktu 2012 – 2013.

**Tabel 3.3.4**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG DIANGKAT**  
**PADA JABATAN LAIN MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**SEKOLAH/MADRASAH**  
**DI KOTA TUA TAHUN 2011**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah
1	TK	0
2	SD	3
3	MI	-
4	SMP	1
5	MTs	-
6	SMA	1
7	SMK	1
8	MA	-
<b>Total</b>		<b>6</b>

Jadi,  $X_4 = 6$

5. Dikenakan Hukuman Disiplin  
 Diasumsikan, paling banyak 1% dari 704 kepala sekolah yang ada pada tahun 2011 diberhentikan sebagai kepala sekolah/madrasah karena mendapat hukuman disiplin.

**Tabel 3.3.5**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG DIKENAKAN HUKUMAN DISIPLIN MENURUT JENIS ATAU JENJANG SEKOLAH/MADRASAH DI KOTA TUA TAHUN 2011**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah
1	TK	3
2	SD	3
3	MI	-
4	SMP	1
5	MTs	-
6	SMA	0
7	SMK	-
8	MA	-
<b>Total</b>		<b>7</b>

Jadi,  $X_5 = 7$

6. Dinilai Berkinerja Kurang  
 Diasumsikan, paling banyak 2% dari 704 kepala sekolah yang ada pada tahun 2011 diberhentikan sebagai kepala sekolah/madrasah karena berkinerja kurang.

**Tabel 3.3.6**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG DINILAI BERKINERJA KURANG MENURUT JENIS ATAU JENJANG SEKOLAH/MADRASAH DI KOTA TUA TAHUN 2011**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah
1	TK	3
2	SD	6
3	MI	-
4	SMP	3
5	MTs	-
6	SMA	1
7	SMK	1
8	MA	-
<b>Total</b>		<b>14</b>

Jadi,  $X_6 = 14$

7. Berhalangan Tetap

Diasumsikan, paling banyak 3% dari 704 kepala sekolah yang ada pada tahun 2011 diberhentikan sebagai kepala sekolah/madrasah karena berhalangan tetap.

**Tabel 3.3.7**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG**  
**BERHALANGAN TETAP MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**SEKOLAH/MADRASAH**  
**DI KOTA TUA TAHUN 2011**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah
1	TK	3
2	SD	9
3	MI	-
4	SMP	6
5	MTs	-
6	SMA	2
7	SMK	1
8	MA	-
<b>Total</b>		<b>21</b>

Jadi,  $X_7 = 21$

8. Tugas Belajar

Diasumsikan, paling banyak 1% dari 704 kepala sekolah yang ada pada tahun 2011 diberhentikan sebagai kepala sekolah/madrasah karena tugas belajar.

**Tabel 3.3.8**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG TUGAS**  
**BELAJAR MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**SEKOLAH/MADRASAH**  
**DI KOTA TUA TAHUN 2011**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah
1	TK	1
2	SD	2
3	MI	-
4	SMP	1
5	MTs	-
6	SMA	2
7	SMK	1
8	MA	-
<b>Total</b>		<b>7</b>

Jadi,  $X_8 = 7$

9. Meninggal Dunia

Diasumsikan, paling banyak 3% dari 704 kepala sekolah yang ada pada tahun 2011 diberhentikan sebagai kepala sekolah/madrasah karena meninggal dunia.

**Tabel 3.3.9**  
**JUMLAH KEPALA SEKOLAH/MADRASAH YANG MENINGGAL**  
**DUNIA MENURUT JENIS ATAU JENJANG**  
**SEKOLAH/MADRASAH**  
**DI KOTA TUA TAHUN 2011**

No	Jenjang Sekolah/Madrasah	Jumlah Kepala Sekolah/Madrasah
1	TK	2
2	SD	10
3	MI	-
4	SMP	4
5	MTs	-
6	SMA	2
7	SMK	-
8	MA	-
<b>Total</b>		<b>18</b>

Jadi,  $X_9 = 18$

**D. Menghitung Kebutuhan Pengangkatan Kepala Sekolah/Madrasah**

Menghitung kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah menurut jenis atau jenjang sekolah/madrasah untuk dua tahun ke depan berdasarkan rumus (\*) pada halaman 7. Hasilnya dapat dituangkan pada tabel 3.4.

Formula PKPKS (Proyeksi Kebutuhan Pengangkatan Kepala Sekolah/Madrasah)

$$\text{PKPKS} = \sum_{i=1}^2 Sb_i + \sum_{i=1}^9 X_i \quad (*)$$

$\sum_{i=1}^2 Sb_i$  = Jumlah sekolah/madrasah baru pada tahun 2012 dan 2013

$$= Sb_1 + Sb_2 = 6 + 6 = 12$$

$$\sum_{i=1}^9 X_i = \text{Faktor pengurang jumlah kepala sekolah/madrasah yang ada}$$

$$\begin{aligned} \sum_{i=1}^9 X_i &= X_1 + X_2 + X_3 + X_4 + X_5 + X_6 + X_7 + X_8 + X_9 \\ &= 7 + 4 + 132 + 6 + 7 + 14 + 21 + 7 + 18 \\ &= 216 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{PKPKS} &= \sum_{i=1}^2 Sb_i + \sum_{i=1}^9 X_i \\ &= 12 + 216 \\ &= 228 \end{aligned}$$

Tabel 3.4

**PROYEKSI KEBUTUHAN PENGANGKATAN KEPALA  
SEKOLAH/MADRASAH  
TAHUN 2012 DAN 2013**

No	Kepala Sekolah/Madrasah	$Sb_i$ (i= 1, 2)		$X_i$ (i = 1, 2, 3, ..., 9)										Jumlah
		$Sb_1$	$Sb_2$	$X_1$	$X_2$	$X_3$		$X_4$	$X_5$	$X_6$	$X_7$	$X_8$	$X_9$	
						Th $n+1$	Th $n+2$							
1	TK/TKLB	1	2	0	1	16	54	0	3	3	3	1	2	86
2	SD/SDLB	3	2	7	1	18	21	3	3	6	9	2	10	85
3	MI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	SMP/SMPLB	2	2	0	1	8	3	1	1	3	6	1	4	32
5	MTs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	SMA/SMALB	2	0	0	0	2	1	1	0	1	2	2	2	13
7	SMK	0	0	0	1	4	5	1	0	1	1	1	0	14
8	MA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>		6	6	7	4	48	84	6	7	14	21	7	18	228



## USULAN KEBUTUHAN PENGANGKATAN KEPALA SEKOLAH/MADRASAH

Berdasarkan data dan hasil perhitungan kebutuhan pengangkatan kepala sekolah/madrasah di Kota Tua pada tahun 2012 - 2013 diusulkan sebagai berikut:

### DAFTAR USULAN PENGANGKATAN KEPALA SEKOLAH/MADRASAH TAHUN 2012 - 2013

No	Kepala Sekolah/Madrasah	Jumlah
1	TK	86
2	SD	85
3	MI	-
4	SMP	32
5	MTs	-
6	SMA	13
7	SMK	14
8	MA	-
<b>Total</b>		<b>228</b>

Diusulkan untuk dua tahun ke depan, yaitu tahun 2012 sampai dengan tahun 2013, diangkat sebanyak 228 kepala sekolah dengan rincian sebagai berikut: 86 (delapan puluh enam) orang kepala TK, 85 (delapan puluh lima) orang kepala SD, 32 (tiga puluh dua) orang kepala SMP, 13 (tiga belas) orang kepala sekolah SMA, dan 14 (empat belas) orang kepala SMK. Prediksi penempatan kepala sekolah/madrasah lihat daftar kepala sekolah/madrasah yang kosong yang disebabkan oleh disebabkan oleh permohonan sendiri, berakhir masa jabatan, pensiun, promosi, hukuman disiplin, tidak memenuhi standar kinerja kepala sekolah/madrasah, berhalangan tetap, tugas belajar, dan meninggal dunia atau karena alasan lain di Dinas Pendidikan/Kantor Kementerian Agama kabupaten/kota terkait. Daftar sekolah/madrasah yang kepala sekolah/ madrasah nya perlu diangkat dalam dua tahun terakhir dapat dibuat berdasarkan laporan dan data-data yang terkini.